

# 内蒙古君正能源化工集团股份有限公司

## 2026年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》和《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，内蒙古君正能源化工集团股份有限公司（以下简称“公司”）结合公司发展战略和实际经营情况制定了《2026年度“提质增效重回报”行动方案》，具体内容详见公司于2026年4月25日在上海证券交易所网站披露的《君正集团2026年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”）。

根据行动方案内容，公司积极开展和落实各项工作，现将2026年上半年行动方案的执行情况报告如下：

### 一、行动方案执行情况

#### （一）聚焦做强主业，持续提质增效

报告期，面对复杂多变的外部环境和国内多重挑战，公司保持战略定力，主动应变求变。在公司董事会和党委的坚强领导与科学决策下，公司紧密围绕能源化工与化工物流两大核心业务，坚持内增式成长与外延式发展并重的发展方向，持续巩固并提升产业链一体化综合竞争实力。

##### 1、巩固成本领先战略优势，夯实主业根基

公司依托循环经济产业链优势，以技术创新和管理升级为抓手，统筹生产、销售、采购全链条提质增效，各项工作稳步推进，取得阶段性成效。

（1）能源化工板块：生产端聚焦装置稳定高效运行，通过优化生产组织、设备运维及工艺流程，有效保障装置连续稳定生产，充分释放产业链协同效能与产能潜力。同时，持续推进工艺改进、设备升级、能效提升及助剂配方优化、原料替代等降本举措，不断降低生产单耗，提升生产精细化水平，巩固成本竞争优势。销售端紧跟市场供需变化，持续优化产品排产计划与客户结构，重点开发高价值客户并稳固优质核心客户资源，持续提升盈利水平。采购端持续深化市场化

采购机制，优化采购渠道、精简采购链路、拓宽优质原料来源，有效压降采购成本。同时，完善供应商动态管理与风险防控体系，强化资源整合能力，显著提升供应链稳定性和抗风险韧性。

（2）化工物流板块：船务运输新增 3 艘不锈钢化学品船舶运力，船队资产结构进一步优化；持续扩大 COA 长约签约规模，深耕中东、欧美、东南亚核心贸易区域提升航线运营稳定性。集装罐物流业务聚焦重点化工与实体产业客户，依托全球多区域服务网络拓展精细化工、清洁能源等领域，稳步推进远洋及跨区域多式联运服务；罐箱租赁加强全球资源统筹调配，探索“租赁+物流”一体化模式，推动业务协同发展，夯实经营基础。

## 2、加速数智深度应用，全面赋能精益运营

能源化工板块：持续推动数智化建设，深化数字化系统在生产管控、能耗管理、经营分析等核心场景落地运用，强化生产全过程数据管控，助力管理层实时掌握经营动态、快速响应生产变化，有效提升决策效率与精准度。同时，将“发现问题、解决问题”的经营理念深度融入日常运营，通过常态化经营复盘、短板排查及闭环整改，持续深化精益管理，全面提升整体运营质效与管理水平。

化工物流板块：船务业务加快智能化驾驶舱建设，推进船舶沉浸式培训、货操仿真模拟平台应用，完成关键业务数据接入与经营指标自动化展示，开展航线数据分析及指标体系建设；集装罐业务持续完善运营系统功能，推进自动化工具与线上协同应用，优化单证等业务流程；同步深化数据治理与系统应用，为经营监控、风险预警和运营决策提供数据支撑，全面提升数智化管理水平。

## （二）加快发展新质生产力，扎实推进公司高质量发展

公司持续在科技创新、数字化、智能化升级及绿色低碳发展等方面重点发力，各项工作稳步推进，取得阶段性成效。

### 1、科技创新引领发展

公司坚持科技创新引领，目前已拥有 3 家国家级高新技术企业（君正化工、鄂尔多斯君正、君正（鄂尔多斯市）化工有限公司），其中君正化工获评自治区科技领军企业。公司还建有 2 个自治区级企业研究开发中心、1 个自治区级企业技术中心、1 个自治区级职工创新工作室及 4 个市级职工创新工作室。2026 年度公司积极与大连理工大学、天津大学、华中科技大学、上海交通大学内蒙古研究

院、西南化工研究设计院、内蒙古大学、内蒙古科技大学等高等院校、科研院所达成科研合作，加速技术攻关到成果转化全链条贯通，为突破关键瓶颈注入创新动能。

同时，公司围绕煤基化工进行产业链延伸和绿色环保技术升级，“煤基 BDO 产业链高端衍生化学品研发及应用示范”“干熄焦放散气中 CO 催化氧化关键技术与应用示范”均入选内蒙古自治区科技重大专项，推动公司科技成果工程化、产业化能力持续提升，进一步加强竞争优势。

## 2、“数字化、智能化”推动管理提升

报告期，公司持续推进 MES 系统建设、RPA 机器人迭代落地、智能表格推广普及等数智化项目应用，不断夯实数字化运营底座，助力生产运营效率与精益管理水平持续提升。2026 年上半年，君正化工电石分公司“基于数字孪生的电石生产智能工厂”和鄂尔多斯君正“全流程智慧协同先进级智能工厂”入选自治区先进级智能工厂名单。此次入选不仅是对集团数字化转型成果的权威认可，也充分体现了公司制造业高端化、智能化、绿色化的建设成效，为区域化工行业智能化改造和数字化转型树立标杆。

## 3、积极推进绿色低碳发展

（1）能源化工板块紧密围绕“延链补链强链”与绿色转型战略方向，持续深化技术攻关与创新，加大在节能减排、产品升级、工艺优化及新技术引进等方面的研发投入，积极开展各项绿色清洁生产改造项目、节能降耗改造项目，如：高背压乏汽余热供热项目、低浓 BDO 废液提纯回收项目、水泥超低排放改造等。同时，公司持续开展绿电、绿氢等产业的研究和布局，努力提升清洁生产技术水平，持续推进环境友好型、资源节约型企业建设。

（2）化工物流板块紧密围绕绿色低碳与提质增效战略方向，持续落实集团绿色发展要求，加大船舶节能设计、航线优化及数字化能效管理投入，积极开展降碳降耗措施，如新建船舶应用节能环保技术并预留低碳燃料条件、优化全球航线布局与航速管理、依托数字化系统加强燃油消耗跟踪等。同时，集装罐业务优化空箱调拨路线、统筹区域就近调配，并将节能降耗要求纳入供应商管理体系，推动全链路绿色运营水平稳步提升。

## （三）坚持规范运作，优化公司治理

健全有效的公司治理与内控体系是企业实现高质量发展与可持续发展的根本保障。公司严格遵循《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》等法律法规及监管规范要求，构建了以股东会、董事会及其下设审计与风险控制委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会为核心，经营管理层协同运作的法人治理结构，为公司经营的合规高效、稳健运行提供了坚实支撑。

报告期，公司严格遵循相关法律法规及《公司章程》的规定，规范召开股东会、董事会、董事会各专门委员会及独立董事专门会议。董事会及各专门委员会、独立董事、管理层恪尽职守、勤勉履职，有效保障了公司治理的合规性与决策的科学性。

#### **（四）聚焦“关键少数”，夯实履职责任**

公司高度重视董事、高级管理人员等“关键少数”的职责履行和风险防控，并将其作为公司治理的核心抓手。公司从压实责任、防范风险、优化机制三方面精准发力，通过明确履行职责、开展合规培训、完善薪酬考核等具体举措，强化“关键少数”履职效能，切实保障公司合规经营、稳健发展。

##### **1、提升“关键少数”履职能力**

报告期，公司基于对董事、高管及信息披露相关人员培训需求的调查结果，精准匹配监管机构和中介服务机构推出的契合公司实际情况的课程资源，制定并实施了有针对性的分层培训计划：

一是面向董高群体，围绕履职风险防范、最新监管政策解读、监管处分及典型案例等核心内容，定制专项课程并定期推送权威解读，助力其持续强化合规底线意识与履职能力；

二是针对信息披露人员，从信息披露合规性要求、专项业务解析、定期报告常见问题剖析及违规案例警示等维度设计课程体系，通过精准推送解读材料，助力其准确把握信息披露的规范与要求。

报告期，累计开展专题培训 12 次，推送监管信息（监管案例、监管法规、监管问答）、新规解读、各类重大交易事项解读及案例解析 144 次。

##### **2、深化“关键少数”与公司的风险共担和利益共享绑定机制**

2026 年 4 月，公司审议通过董事、高级管理人员 2026 年度薪酬方案，确立

以风险共担与长期价值为导向的薪酬分配机制。方案严格对标监管合规要求，优化绩效薪酬结构，强化薪酬与可持续经营成果的挂钩机制，引导董事、高管聚焦长期价值创造，推动公司实现稳健、可持续发展。

#### **（五）重视投资者回报，共享发展成果**

公司高度重视投资者回报，秉持“与投资者共享发展成果”的理念，立足经营实际、发展战略及行业趋势，构建科学、持续、稳定的分红规划与机制。公司以可持续的分红政策，致力实现企业价值与股东利益最大化，以实际行动回馈投资者的长期信任，持续提升投资者的价值获得感。

报告期，公司按照《公司章程》及《君正集团未来三年（2025 年—2027 年）分红回报规划》的规定，制定了 2025 年度利润分配方案：以实施权益分派股权登记日登记的总股本 8,438,017,390 股为基数，每股派发现金红利 0.38 元（含税），共计派发现金红利 3,206,446,608.20 元，占公司 2025 年度合并报表中归属于上市公司股东净利润的 96.65%，本次利润分配方案已于 2026 年 7 月 8 日实施完毕。

公司最近 3 个会计年度累计现金分红金额为 7,172,314,781.50 元，占最近 3 个会计年度年均净利润的 243.28%。

#### **（六）增进投资者沟通，深化价值传递质效**

公司始终秉持“以投资者为本”的理念，持续优化信息披露质量，深化投资者关系维护，构建多维度、常态化的沟通渠道，有效提升沟通实效，增进投资者对企业价值及经营理念的认同。

##### **1、持续优化信息披露质量，提升透明度和有效性**

报告期，公司严格遵循中国证监会、上海证券交易所信息披露相关规定及《君正集团信息披露管理制度》，恪守真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，依法合规履行信息披露义务，累计披露定期报告、临时公告等各类公告 36 项，未发生信息披露更正或违规情形。定期报告披露后，公司及时编制可视化财报等配套解读材料，以直观可视化的方式展示公司经营成果与财务状况，有效提升定期报告的可读性。

在做好信息披露工作的同时，公司继续夯实信息披露管理基础，通过开展多层次的规范运作、证券业务培训，不断强化董事、高管及信息披露人员的合规意

识与责任担当，推动公司信息披露各方主体在思想和行动上形成合力，共同支持公司做好高质量信息披露工作。

## 2、积极回应投资者关切，强化公司价值传递

公司持续完善多层次投资者沟通体系，以专业化、精细化、多元化服务为抓手，拓展服务覆盖广度、挖掘服务内涵深度、提升服务人文温度。

一是高质量推进业绩说明会常态化运作。报告期，公司圆满召开 2025 年度暨 2026 年第一季度业绩说明会，并积极参与 2026 年内蒙古辖区上市公司投资者网上集体接待日活动。依托业绩说明会平台，公司严格落实董事长、独立董事及核心管理层出席机制，针对市场关注热点实施全覆盖式答疑，投资者提问回复率达 100%。

二是畅通多元化沟通渠道，保障投资者诉求高效响应。依托“上证 E 互动”平台及投资者专线等载体，报告期累计答复投资者在上证 E 互动提问 19 项，回复率达 100%；同步设立专职岗位负责热线接听，规范应答流程，确保投资者咨询得到及时、专业、精准的反馈；在官网公开独立董事邮箱，打通独立董事与中小投资者直接沟通的通道；在召开 2025 年年度股东会时开通“一键通”服务，便利投资者投票参与。通过上述举措，持续增强投资者对公司的认同感与信任度，稳步提升公司资本市场形象及投资者认可度。

三是创新投关管理形式，增进市场认同与信任。公司着力优化信息披露呈现方式，通过可视化图表与通俗化解读，切实满足投资者“易获取、全覆盖、能读懂”的信息需求，推动信息披露从合规导向向价值导向延伸；积极履行投资者教育责任，常态化开展金融知识普及与风险警示教育，并在官网投资者保护专栏系统推送典型案例，有效赋能投资者提升风险识别与防范能力。

## 二、其他提示及风险说明

公司将持续推进“提质增效重回报”专项行动各项重点举措，聚焦主业，以高质量经营管理、规范公司治理、积极回报股东为支撑，切实履行上市公司责任和义务，保障全体股东尤其是中小股东的合法权益，积极传递公司价值，持续维护公司资本市场良好形象。行动方案后续执行可能会受政策调整、国内外市场宏观环境变化等因素的影响，存在一定不确定性。本评估报告不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请投资者注意相关投资风险。

内蒙古君正能源化工集团股份有限公司

董事会

2026年8月26日